



# Programme *Accélérateur* de Revenus de Hershey

État d'avancement, Avril 2023–Mai 2025

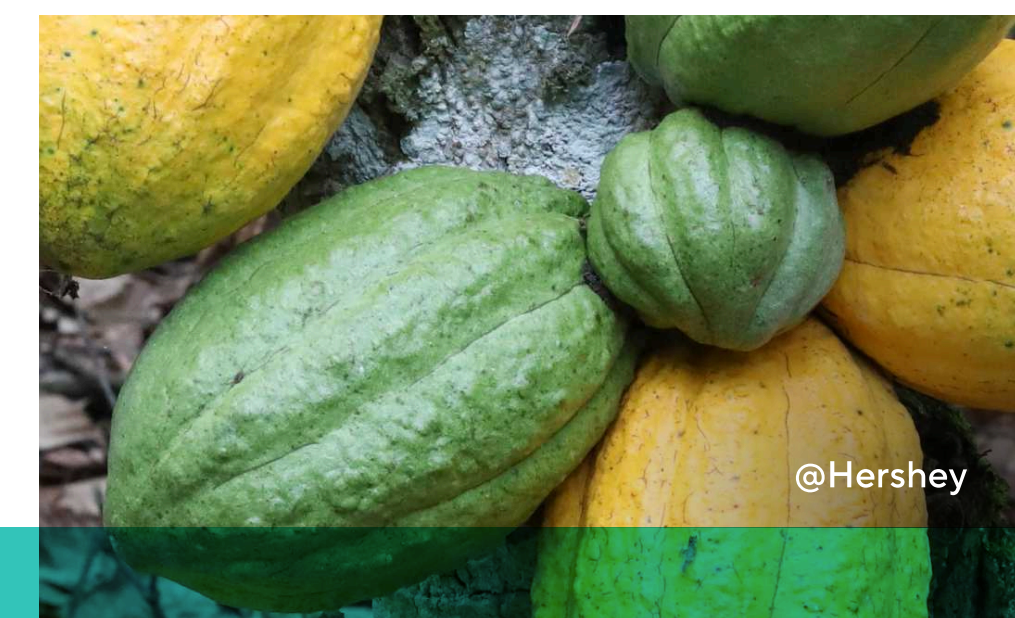
Décembre 2025



# Synthèse

Pour améliorer les revenus et la résilience financière des producteurs de cacao, nous avons lancé le Programme Accélérateur de Revenus de Hershey (HIAP) en Côte d'Ivoire, en avril 2023. Cette initiative quinquennale et multidimensionnelle de 40 millions de dollars est alignée sur les priorités du gouvernement et est mise en œuvre en partenariat avec Rainforest Alliance, CARE, PUR et le Conseil du café-cacao, entre autres. HIAP favorise la professionnalisation des agriculteurs, l'inclusion financière et l'accès à l'éducation. Il conditionne les transferts monétaires à l'adoption de pratiques agricoles durables et agit, en parallèle, au sein de la communauté via les Association de Valorisation de l'Entraide Communautaire (AVEC) et via des transferts monétaires incitant à la scolarisation des enfants.

Hershey a commandé à Wageningen Social & Economic Research (WSER) un état d'avancement du HIAP depuis son lancement jusqu'en mai 2025. Ce rapport croise les données de suivi fournies par les partenaires mettant en œuvre le programme avec celles qualitatives issues des discussions avec les groupes cibles et d'entretiens semi-directifs avec les agriculteurs et représentants de coopératives. Il n'évalue pas l'incidence du HIAP à ce jour. Il tire simplement de premiers enseignements utiles à la mise à l'échelle du HIAP. L'évaluation de la contribution de HIAP aux résultats est prévue en 2027.





## Le rapport détaille les premiers succès sur lesquels reposeront les résultats durables de demain, notamment :

- l'implication élevée et la fidélité des agriculteurs, motivés par des transferts monétaires, des intrants, des équipements et un accompagnement ;
- la volonté des agriculteurs d'adopter de bonnes pratiques agricoles, comme la taille, indirectement incitée par les transferts monétaires conditionnels et Plans d'Entreprise Agricole ;
- une sensibilisation accrue aux pratiques agroforestières et leur adoption initiale ;
- une meilleure inclusion financière via les AVEC ;
- l'attitude positive des agriculteurs face aux formations sur l'entrepreneuriat et la gestion financière, ce qui a eu pour effet de diversifier les revenus de leur ménage et d'améliorer leur gestion des finances.

## Les agriculteurs ont signalé un certain nombre de défis, parmi lesquels :

- une baisse de productivité du cacao due aux ravageurs, aux maladies et au changement climatique ;
- la pénurie de main d'œuvre ;
- une compréhension inégale des conditions requises pour percevoir les transferts monétaires.

## Suivant les recommandations du rapport, voici ce que Hershey met en place :

# 1

subventionner, à partir de mars 2025, des équipes de taille pour aider à régler le problème de main-d'œuvre ;

# 2

continuer à mettre l'accent sur le rôle des Plans d'Entreprise Agricole et leur ancrage au sein du ménage, pour durabiliser les résultats du programme ;

# 3

renforcer le rôle des coopératives HIAP comme partenaires essentiels et continuer à inviter leurs représentants aux séances d'apprentissage organisées avec/par les partenaires de mise en œuvre ;

# 4

renforcer la communication auprès des agriculteurs et coopératives avec l'aide de nos partenaires de mise en œuvre et de Farmerline ;

# 5

harmoniser les efforts entre partenaires, grâce à la plateforme de données HIAP, pour laquelle les partenaires ont signé des accords de partage de données.





@Hershey

# Introduction

Cette mise à jour résume les principales conclusions et recommandations du rapport de WSER sur l'avancement du HIAP en Côte d'Ivoire et présente les prochaines étapes de mise en œuvre pour Hershey et ses partenaires.

Hershey a mandaté WSER pour apprécier en toute indépendance les progrès du HIAP dans sa phase initiale. Le rapport fournit des informations et recommandations concrètes sur le HIAP en Côte d'Ivoire et tire des enseignements applicables à plus grande échelle.

Bien que préliminaires, les conclusions de ce rapport sont très précieuses pour Hershey, qui cherche à investir le plus efficacement dans la production de cacao en aidant les agriculteurs, leur famille et leur communauté à se développer. Nous avons étudié ces conclusions avec nos partenaires et les recommandations du rapport orienteront les prochaines étapes.

En plus d'améliorer notre travail en tirant les enseignements de nos actions passées, nous continuerons de publier les rapports sur nos progrès et l'évaluation de notre contribution aux résultats, évaluation à exécuter durant la dernière année du programme.

**HERSHEY** 





# L'approche HIAP pour inciter au changement

Avec nos partenaires de mise en œuvre et le concours du Conseil du café-cacao, nous avons élaboré puis lancé en avril 2023 le HIAP en Côte d'Ivoire, et entamé le travail de terrain avec les agriculteurs dès le mois de novembre de cette même année.

HIAP est une initiative multidimensionnelle qui vise à améliorer les revenus des ménages agricoles et qui est alignée sur la Stratégie Nationale pour un Cacao Durable (SNCD). HIAP s'attaque en priorité à la pauvreté, identifiée comme étant une cause profonde de problèmes graves comme le travail des enfants et la déforestation.

Il entend accroître la résilience financière des ménages agricoles et leur capacité d'investissement dans le but d'augmenter leurs revenus. Pour cela, HIAP se concentre sur deux stratégies éprouvées.

- Il a été démontré que transférer de l'argent sous certaines conditions contribue à réduire la pauvreté.<sup>1</sup> Dans le HIAP, ces transferts fournissent non seulement un complément de revenu, mais incitent aussi à des pratiques agricoles durables, à la scolarisation et à l'assiduité scolaire.
- Les Associations de Valorisation de l'Entraide Communautaire (AVEC) sont des groupes financiers communautaires qui encouragent l'épargne, fournissent des prêts et promeuvent la stabilité économique, notamment en campagne où l'accès aux services bancaires formels est limité.<sup>2</sup>

Le HIAP est mené actuellement en collaboration avec sept coopératives de producteurs de cacao et nos fournisseurs Sucden et ETG. Le travail sur le terrain est réalisé par nos partenaires Rainforest Alliance, CARE et PUR, ainsi que ESP qui apporte son soutien aux coopératives. Le HIAP intègre les avis de conseillers experts comme International Cocoa Initiative (ICI) et Sustainable Food Lab (SFL).

**Cette initiative quinquennale de 40 millions de dollars vise à améliorer les moyens de subsistance des ménages impliqués dans la culture du cacao grâce à la professionnalisation des agriculteurs, à l'inclusion financière et à un meilleur accès à l'éducation des enfants.**

---

<sup>1</sup>Bastagli, F., Hagen-Zanker, J., Harman, L., Barca, V., Sturge, G., Schmidt, T., & Pellerano, L. (27 juillet 2016). Cash transfers: What does the evidence say? ODI.org.

<sup>2</sup>CARE (18 août 2022). VSLA By the Numbers: A Comprehensive Analysis of the Impact and ROI of VSLAs.



## Plans d'Entreprise Agricole : centrés sur les familles d'agriculteurs

Le HIAP repose entre autres sur la cocréation de Plans d'Entreprise Agricole réunissant les accompagnateurs, les agriculteurs participant au programme et leur famille. Ces plans tiennent compte des besoins économiques du ménage dans son entièreté et fournissent un accompagnement sur mesure qui aide les agriculteurs à améliorer leurs rendements et leur rentabilité grâce à des pratiques agricoles durables.

Jessie Baker, directrice des plateformes à impact évolutif chez Rainforest Alliance, explique cette approche :

**«Le modèle de coaching Adoption Observation and Farm Enterprise Plan (diagnostic et FEP) tranche avec les approches habituelles. Il place en effet le ménage agricole au centre des décisions sur son avenir et sur ses objectifs de prospérité. Sur la base des données de terrain recueillies, les accompagnateurs de Rainforest Alliance évaluent l'exploitation ou la parcelle agricole à partir de critères agronomiques de régénération et d'augmentation des rendements (c'est la partie « diagnostic »).**

**Les résultats du diagnostic sont ensuite discutés avec l'agriculteur et sa famille, tout comme leurs souhaits, les interventions, les investissements financiers, les besoins en main-d'œuvre et l'engagement nécessaires pour transformer progressivement la ferme en une exploitation atteignant ses objectifs de production.**

**Cet échange autour des aspirations, compétences et ressources du ménage permet de travailler main dans la main pour élaborer un plan pluriannuel réaliste. Plutôt que de dire aux agriculteurs ce qu'ils doivent faire, les accompagnateurs les écoutent et les guident vers un changement graduel qui a du sens. Grâce à un plan qui promet des avantages économiques, l'accompagnateur aide l'agriculteur à comprendre les raisons de certaines interventions et lui apporte un soutien à la fois technique et motivant qui le porte à atteindre ses objectifs tout au long du processus. Cette compréhension et cette confiance instaurée aide l'agriculteur à distinguer le rôle de son exploitation dans un avenir meilleur et à s'approprier les moyens d'y parvenir. »**

Un tel degré d'accompagnement amène les agriculteurs à mettre en œuvre les pratiques durables identifiées dans leur Plan d'Entreprise Agricole. Les agriculteurs gèrent leur Plans d'Entreprise Agricole et ne perçoivent les transferts monétaires que lorsqu'ils ont effectivement adopté des pratiques durables et qu'une observation directe l'ait confirmée.

Il est important de préciser que ces incitations financières sous conditions ne sont pas liées aux volumes de cacao. Elles s'ajoutent au prix fixé par les gouvernements locaux et aux primes versées pour le cacao certifié par un organisme tiers indépendant.

En plus du travail fourni par Rainforest Alliance, PUR apporte un soutien en agroforesterie :

**«Grâce au HIAP en Côte d'Ivoire, PUR aide plus de 3 128 agriculteurs à créer des exploitations résilientes sur le plan climatique en intégrant dans le paysage des espèces d'arbres indigènes, économiques et qui procurent de l'ombre.**

**Les techniciens PUR forment les pépiniéristes au sein des communautés cacaoyères aux normes de qualité et à la diversité des espèces. Ils surveillent également la germination et planifient la distribution en fonction des espèces choisies par les agriculteurs. Ces derniers bénéficient d'un accompagnement ciblé et, au besoin, de l'aide de brigades expertes en plantation. »**

— Élodie Appia-Soumahoro, directrice nationale, Côte d'Ivoire, PUR.

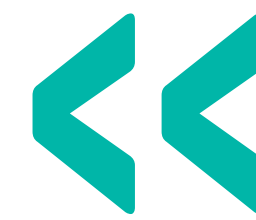


## Promouvoir l'entrepreneuriat par l'inclusion financière

HIAP favorise l'inclusion financière par le biais des AVEC. Les AVEC sont des associations qui permettent à leurs membres de mutualiser les ressources, d'accéder à un crédit à faible taux d'intérêt et de créer de petites entreprises. Elles facilitent les opportunités entrepreneuriales, encouragent la résilience financière et la diversification économique au-delà de la culture du cacao. Pour renforcer leur action et créer de nouvelles AVEC, nous travaillons avec CARE.



Gildas Doba/CARE



**HIAP aide les femmes et les familles des communautés productrices de cacao à savoir épargner, investir et diriger. Notre modèle AVEC a fait ses preuves : il améliore l'accès au financement et offre des plateformes qui favorisent l'entrepreneuriat, le leadership et le réseautage. Ces groupes sont les portes d'entrée d'un changement plus large au sein de la communauté : accès aux soins de santé essentiels, à l'eau potable, à l'assainissement et à la protection sociale. Avec Hershey, nous construisons une chaîne d'approvisionnement plus résiliente où les communautés savent anticiper les chocs, les absorber et s'y adapter, qu'ils soient environnementaux, économiques ou sociaux, et ce, sans compromettre leur bien-être à long terme. Pouvoir épargner, emprunter et investir dans l'avenir, ce n'est plus survivre, c'est façonner son avenir. »**

**Maria Hinson Tobin, directrice générale du partenariat agro-industriel, CARE.**



## Incitation à la scolarisation et bien-être des enfants

Nous collaborons avec les gouvernements, nos partenaires de la chaîne d'approvisionnement, les organisations expertes de la société civile et les communautés agricoles pour améliorer le bien-être des enfants et réduire le risque de recours à leur travail dans les communautés productrices de cacao.

Pour cela, nous :

- travaillons avec nos fournisseurs sur la diligence raisonnable en matière de droits de l'Homme et d'environnement en leur demandant de mettre en œuvre des systèmes qui détectent le travail des enfants et y remédient ;
- collaborons avec les gouvernements par le biais de partenariats industriels, tels que CLEF, qui cherchent à améliorer l'accès à une éducation de qualité grâce notamment à des enseignants bien formés ;
- travaillons également en partenariat avec le CNS (Comité national de surveillance des actions de lutte contre la traite, l'exploitation et le travail des enfants) et l'ICI pour construire et rénover des écoles primaires en Côte d'Ivoire.<sup>3</sup>

Le HIAP s'attaque en outre aux causes profondes du problème en améliorant les moyens de subsistance des familles d'agriculteurs, en renforçant la santé et le bien-être au sein des communautés productrices de cacao et en élargissant l'accès à l'éducation de leurs enfants.

En octobre 2024, Hershey a mis en place un transfert monétaire incitant les familles du HIAP à scolariser durablement leurs enfants.

**D'un montant de 60.000 FRCFA par ménage, cette aide financière à la scolarisation est versée à 75 % en début d'année scolaire pour encourager la scolarisation et à 25% en fin d'année sur justificatif d'assiduité fourni par l'école.**



<sup>3</sup>Rapport 2024 de responsabilité sociale – page 18



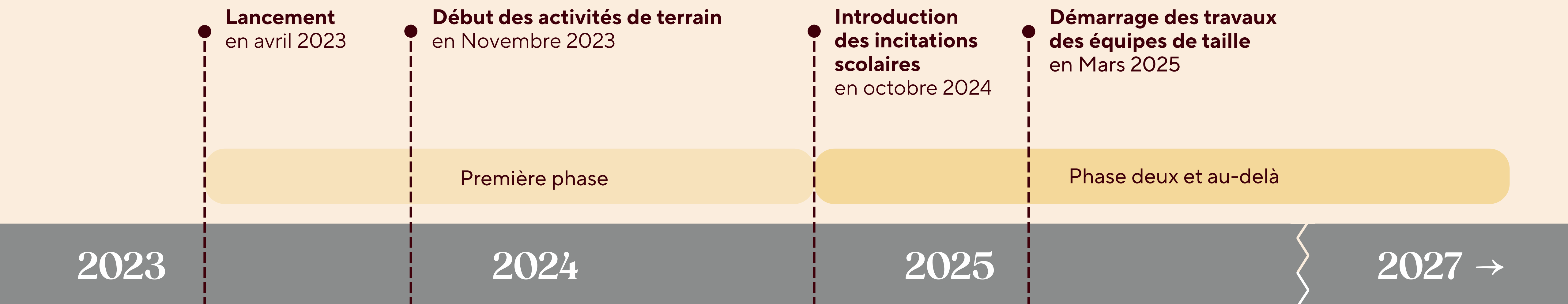
# Résumé des conclusions *du rapport*

Ce rapport doit servir à améliorer continuellement le HIAP et à tirer des enseignements applicables à plus grande échelle. Il fournit une appréciation des progrès déjà engrangés par le programme en Côte d'Ivoire. Il se concentre sur sa phase initiale et étudie les coopératives ayant participé au programme pendant cette phase. L'illustration ci-dessous indique la période que couvre le rapport, le travail de terrain entamé en novembre 2023 et la période des données considérée jusqu'en mai 2025 pour l'établissement du rapport.





# Mise en œuvre



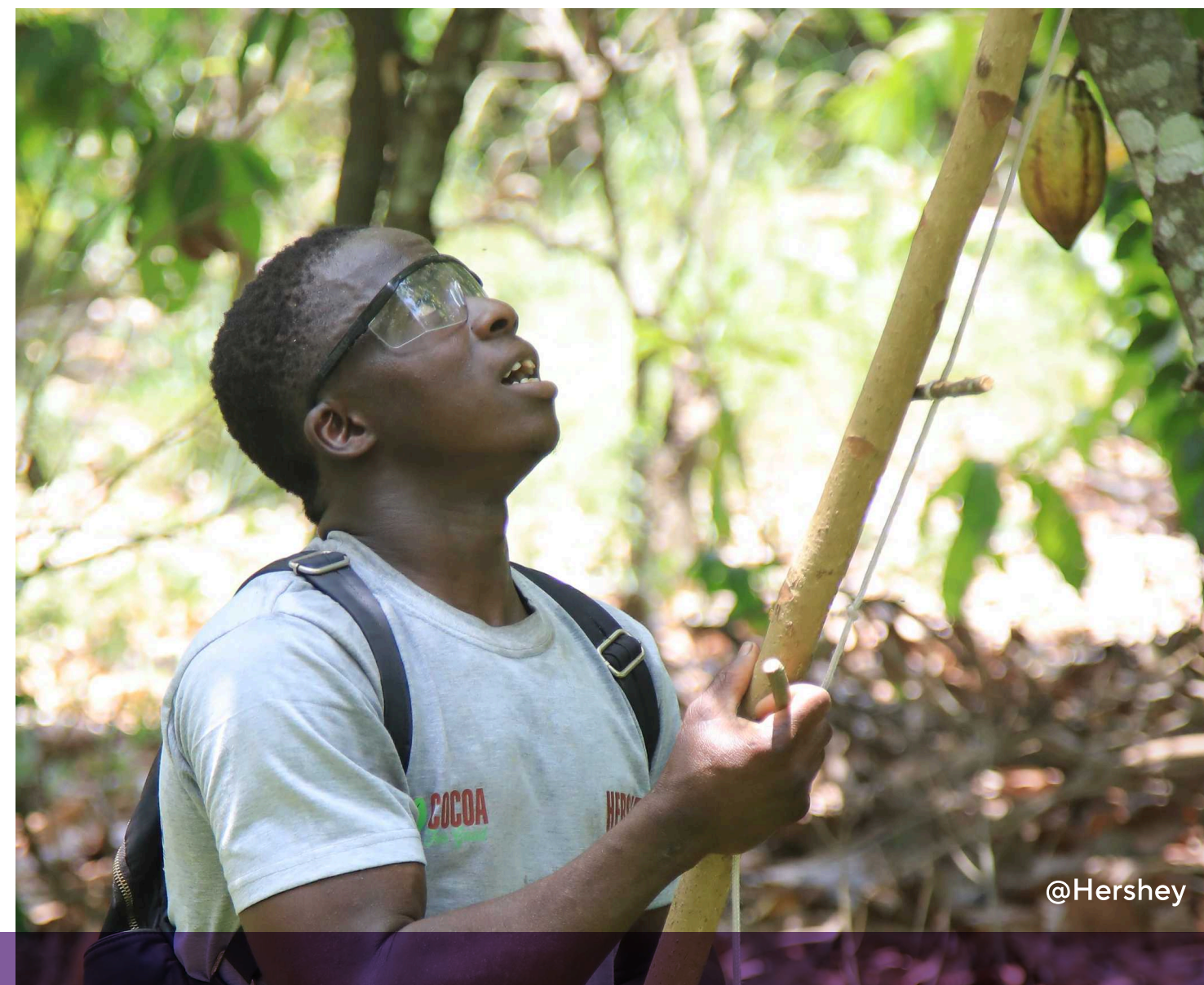
Les activités de Suivi, Evaluation et Apprentissage faites par les partenaires d'implémentation du HIAP

**Rapport d'avancement de la première phase du HIAP**  
contient les activités mises en œuvre jusqu'en mai 2025.

## Suivi, evaluation et apprentissage



# Méthode



Cet état des lieux des progrès du HIAP en Côte d'Ivoire repose sur une approche mixte, fondée sur des données quantitatives et qualitatives. La méthodologie a été élaborée par WSER en collaboration avec les partenaires en charge de la mise en œuvre du HIAP. Les données quantitatives exploitées proviennent de rapports des partenaires et de la plateforme de données HIAP, et celles qualitatives de discussions avec les groupes cibles (DGC) et d'entretiens semi-directifs (ESD) avec des agriculteurs et représentants de coopératives. Des ménages de cinq coopératives agricoles ont été sélectionnés pour une étude approfondie. Ils ont

reçu des questionnaires personnalisés portant sur la motivation, les capacités, les opportunités, la confiance, la visibilité des partenaires, la résilience et les défis de la production de cacao.

Des marqueurs de progrès ont été choisis en fonction de leur pertinence en matière de gestion adaptative, de leur capacité à rendre visibles les changements à court terme, de la disponibilité des données de suivi et de leur conformité au Rapport RSE (Responsabilité Sociale des Entreprises) de Hershey. Par souci de qualité et de la prise en compte des difficultés d'harmonisation des données des partenaires et de leurs approches

d'échantillonnage, les données ont fait l'objet d'une triangulation de plusieurs sources. L'analyse se concentre tant sur les mises à jour des activités des partenaires que sur les informations livrées par les marqueurs de progrès ; les données qualitatives venant illustrer les résultats et compléter les données quantitatives. En parallèle, nous reconnaissons que les résultats des données qualitatives présentent des limites, comme le biais de positivité et le peu de perspective offerte sur un groupe plus large d'agriculteurs.



# Conclusions et avancement

## Coordination globale du programme

Le rapport révèle que, durant la phase initiale de HIAP, la collaboration des trois principaux partenaires (CARE, Rainforest Alliance et PUR) a été perçue comme holistique par les participants, répondant de manière complémentaire à leurs besoins sur les plans agricole, environnemental et financier. Chaque partenaire avait une compétence phare reconnue : Rainforest Alliance avec son accompagnement individualisé – perçu de manière positive – et ses efforts sur la productivité et les Bonnes Pratiques Agricoles ( BPA ); PUR avec sa spécialisation en agroforesterie et reboisement ; et CARE avec son focus sur l'autonomisation économique des ménages agricoles via les AVEC et les micro-entreprises. Les participants ont souligné que les différentes interventions étaient étroitement liées et se renforçaient mutuellement. Le rapport indique que les partenaires pourraient tirer parti d'une encore meilleure coordination entre eux et d'un renforcement du rôle des coopératives. Cela améliorerait l'appropriation locale et les résultats à long terme.





# Professionnalisation des agriculteurs

- 1. Engagement et fidélité :** les agriculteurs déclarent un fort engagement. Il est motivé par les primes, les intrants, les équipements et l’accompagnement. Quant à la fidélité, elle est induite tant par les avantages pratiques que par la confiance dans les coopératives.
- 2. Adoption de BPA :** encouragés par les transferts monétaires conditionnels et les Plans d’Entreprises Agricoles, les agriculteurs ont montré une volonté d’adopter des pratiques comme la taille et le désherbage manuel.
- 3. Sensibilisation à l’agroforesterie :** l’adoption initiale de pratiques d’agroforesterie a augmenté. Les agriculteurs expliquent comprendre l’utilité environnementale et productive des arbres d’ombrage.
- 4. Rendement de cacao :** les agriculteurs rapportent des résultats en demi-teinte ; certains ayant constaté des améliorations, d’autres des baisses dues aux ravageurs, aux maladies et au climat.
- 5. Résilience :** il est trop tôt pour évaluer ce type de changement, mais des signaux positifs de diversification des revenus et d’adoption des BPAs ont été mis à jour.

# Fréquentation scolaire et bien-être des enfants

- 1. Fréquentation scolaire :** les agriculteurs déclarent donner la priorité à la scolarisation de leurs enfants. Le soutien financier apporté par les AVEC et les incitations scolaires sont jugés essentiels, mais insuffisants. Ils ne constituent pas une aide financière complète. Peu de familles ont les preuves d’assiduité requises et provenant des écoles’.
- 2. Prise de décision communautaire :** processus plus inclusifs et participatifs, perçus dans les AVEC.

# Inclusion financière

- 1. Inclusion financière :** les AVEC ont été renforcées. Leurs membres épargnent. La formation financière permet aux ménages de mieux gérer leurs finances et de diversifier leurs sources de revenus.
- 2. Formation financière :** attitude positive des agriculteurs face aux formations sur l’entrepreneuriat et la gestion financière, ce qui a eu pour effet de diversifier les revenus de leur ménage et d’améliorer leur gestion des finances.
- 3. Adhésion aux AVEC :** elle est importante, positive, se fait avec une confiance et une participation accrues.
- 4. Diversification des revenus :** légère augmentation des revenus non liés au cacao et hors exploitation agricole, grâce essentiellement aux prêts des AVEC et à l’entrepreneuriat.
- 5. Recours à la main-d’œuvre payée :** le soutien financier permet l’embauche de main-d’œuvre, mais les coûts et la disponibilité de celle-ci restent problématiques.
- 6. Sources de revenus des ménages :** diversification des revenus et autonomisation (notamment des femmes) grâce aux AVEC et à la formation.
- 7. Épargne des ménages :** passage à des mécanismes formels d’épargne, surtout chez les femmes.
- 8. Prise de décision :** des progrès se dessinent vers une prise de décision conjointe au sein des ménages. Mais les données quantitatives en la matière indiquent que le changement est modeste.



# Adoption des BPA

## Diagnostic initial :

La plupart des agriculteurs ont obtenu la mention « bien » quant au captage du carbone **(90 %)**, à l'utilisation de l'eau **(98 %)**, à l'état des sols **(88 %)**, au pH **(96 %)** et à la gestion de l'érosion **(85 %)**.

## Défis

La plupart ont obtenu la mention « insatisfaisant » quant à la taille **(91 %)**, à la densité de plantation **(87 %)** et à l'apport en nutriments **(97 %)**.





# Fidélité des agriculteurs à la coopérative

90,2%

Un agriculteur vend en moyenne 90,2%  
de son cacao à la coopérative.

13,2%

Vendeurs partiels: 13,2% des producteurs  
n'ont pas vendu l'intégralité de leur cacao  
à la coopérative.

1,9%

Taux d'attrition : 1,9 %

# Productivité du cacao par hectare

Dans l'échantillon de référence de Rainforest  
Alliance, le rendement moyen était de

509kg/ha  
en année 1

493kg/ha  
en année 2.

La production totale moyenne  
de cacao de ces agriculteurs était de  
2 208 kg au départ et de 1 811 kg la 2<sup>e</sup> année.

Remarque : les changements réels de rendement sont  
attendus plus tard.



@Hershey

# Recours à la main-d'œuvre payée

Moyenne :  
4,1 travailleurs ; 1,6 groupes de  
travailleurs  
par agriculteur

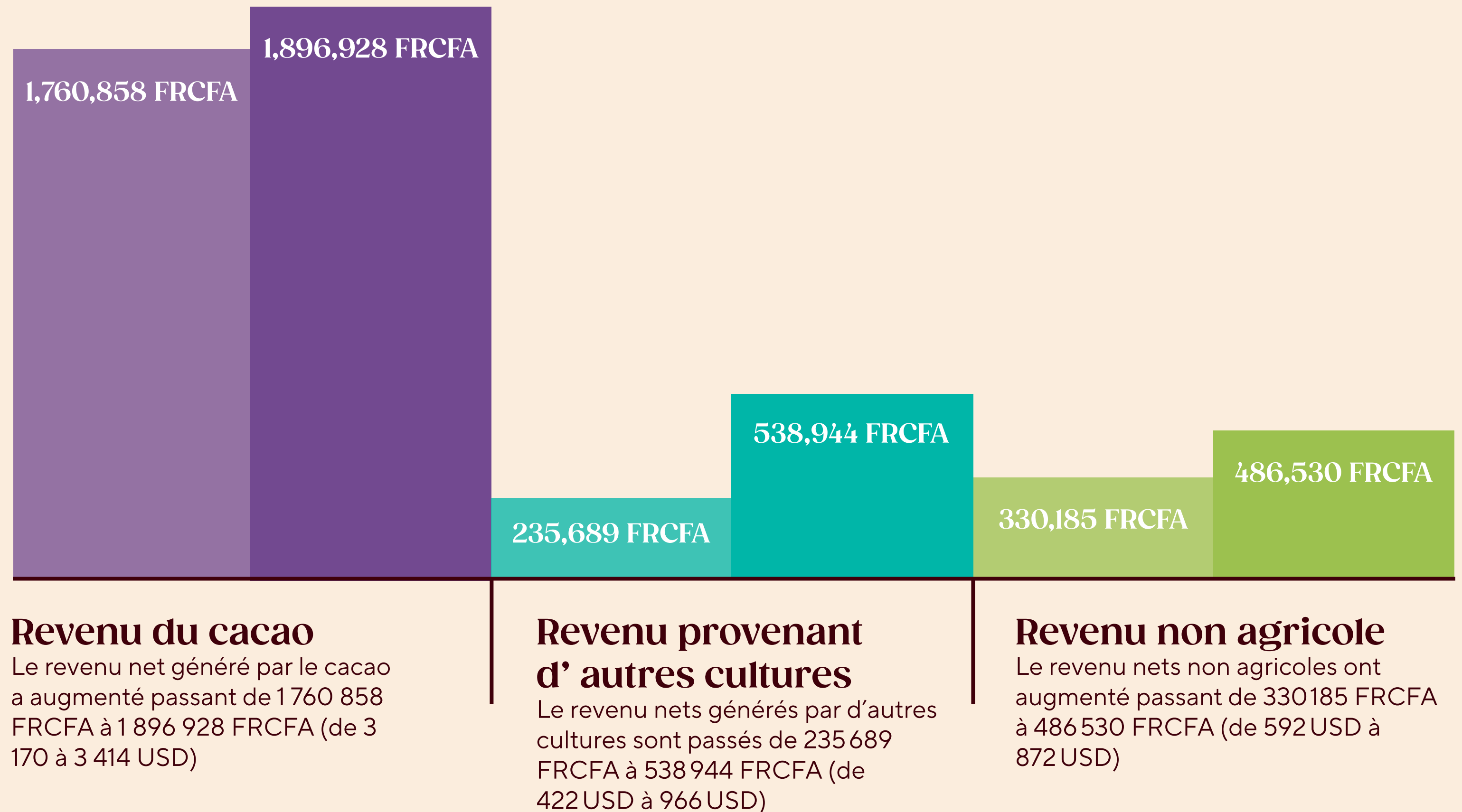
Coût de la main-d'œuvre :  
71 757 FRCFA (128 USD) → 74 422 FRCFA (133 USD)  
dans l'échantillon de  
la 2<sup>e</sup> année  
reference en année 1





# Revenu du cacao, revenu provenant d'autres cultures, et revenu non agricole

Données basées sur l'échantillon de producteurs utilisé par RA pour suivre les progrès du programme, ici entre l'année 1 de référence et l'année 2.

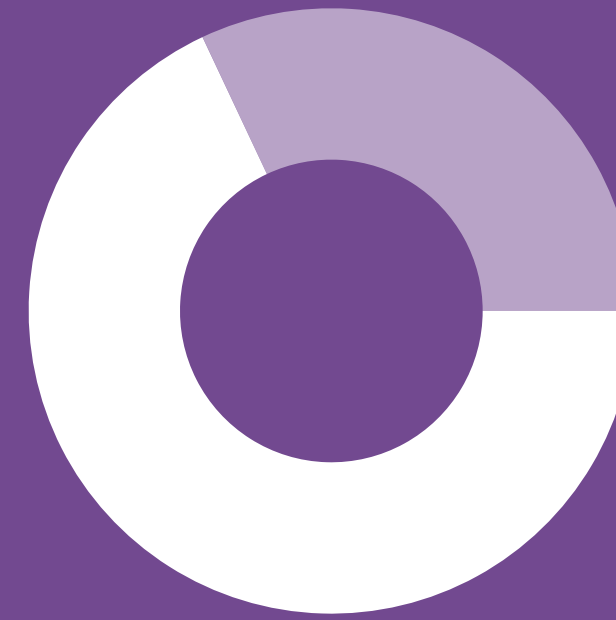


<sup>4</sup>Taux de change (au 02/10/2025) : 1 FR CFA = 0,0018 USD





## Épargne des ménages



68%

des femmes en AVEC ont entamé une épargne au cours des 12 derniers mois



11,258 FRCFA

d'épargnes moyennes

\$589,833

Total de l'épargne réalisée en AVEC



## Adhésion à une AVEC (nombre d'agriculteurs)

Dans les 200 AVEC existantes soutenues

décembre 2024  
5,801 membres

Dans les 134 AVEC nouvellement créés et soutenues

mai 2025  
3,471 membres

mai 2025  
5,792 membres

## Nombre de sources de revenus des femmes (et des ménages)

Femmes :

39%

des femmes ont  $\geq 2$  sources de revenus

23%

des femmes travaillent dans le cacao

Ménages : en moy.

3,2

cultures produites en moyenne par les ménages

1,2

de ces cultures sont vendues



Prise de décision communautaire

0,49 (faible)

Indice d'autonomisation des femmes

Difficultés

l'indice d'autonomisation des femmes (WEI) reste faible (0,49), ce qui montre que, malgré leur participation à la vie économique, les femmes continuent de se heurter à d'importants obstacles pour obtenir un meilleur pouvoir de décision au niveau communautaire et au sein des coopératives.

Fréquentation scolaire



Accès

78% des ménages ont accès à l'école



Assiduité

67,5% des enfants en âge scolaire déclarent aller à l'école

Preuves

26.75% des familles ont les preuves d'assiduité fournies par les écoles. Vérifier l'assiduité scolaire via les registres de présence des écoles et obtenir des preuves d'assiduité scolaire reste difficile.

Prise de décision au sein du ménage

au départ

année 2

Prise de décision conjointe en relation avec la culture du cacao

41,1%

42,5%

Prise de décision conjointe en matière de dépenses ménagères

47,5%

45,1%

94,9%

des femmes affirment participer aux décisions économiques du ménage



# Résilience – Indice de pauvreté multidimensionnelle (IPM)

**Année 1**  
**43,7 %** pauvre à plusieurs niveaux



**Année 2**  
**41 %** pauvre à plusieurs niveaux

**IPM national**  
**42,8 %** (2021).







# Recommandations du rapport *et* prochaines étapes pour Hershey

Pour améliorer l'efficacité et la continuité des résultats du HIAP, le rapport liste des recommandations stratégiques, opérationnelles et recommandations d'apprentissage. Hershey s'est engagé à les intégrer dans les prochaines phases du HIAP et a, pour cela, mobilisé sa chaîne d'approvisionnement et les partenaires du projet.





# Recommandations stratégiques

**Mettre en place une stratégie globale** pour que les interventions clés que sont les CCT, l'accompagnement autour des BPA et les AVEC perdurent au-delà de l'engagement quinquennal de Hershey.

**Traiter les difficultés liées à la main-d'œuvre et surveiller l'effet des solutions suggérées** : parmi ces solutions, il pourrait y avoir le recours à des outils économisant de la main-d'œuvre et des modèles communautaires de partage du travail.

**Les transferts monétaires conditionnels étant une intervention clé, il convient d'améliorer la communication des partenaires envers les agriculteurs** en clarifiant les conditions d'éligibilité, les modalités, le calendrier et les montants.

Revoir certains choix structurels, notamment le **rôle des coopératives** dans le HIAP.

## Réponses de Hershey

Nous convenons que les interventions nécessitent une certaine continuité. Le HIAP prévoit, comme principal mécanisme de continuité, la détention des FEP par les ménages. Élargir le champs d'action en terme de continuité sera à l'étude l'année prochaine.

Nous reconnaissons l'importance de la main-d'œuvre. Des équipes de taille subventionnées ont été mises en place en mars 2025.

Renforcer la communication auprès des agriculteurs et coopératives avec l'aide de nos partenaires et de Farmerline.

Les coopératives HIAP sont des partenaires essentiels. Nous convenons que leur rôle dans le HIAP peut être renforcé. Ce sera l'une de nos priorités pour l'année à venir.



# Recommandations opérationnelles

Il est recommandé de poursuivre l’**harmonisation** des **systèmes de suivi** des partenaires et de Hershey.

Renforcer le **partage de données et la transparence** entre partenaires serait très bénéfique.

Les différents groupes ciblés ne connaissaient pas tous le rôle de Hershey, d’où la nécessité d’**accroître la visibilité de Hershey sur le terrain**.

## Réponses de Hershey

Les groupes de travail chez les partenaires du HIAP nous aident en ce sens et leur priorité a été revue suite aux recommandations du rapport.

La plateforme de données HIAP est opérationnelle. Des accords de partage de données entre partenaires ont été signés.

Nous travaillons à améliorer la visibilité de nos investissements en renforçant nos relations sur le terrain, notamment avec les coopératives. Nous accentuons notre communication avec l’aide de nos partenaires sur place et de Farmerline.







# Recommandations d'apprentissage

Une approche plus participative en matière de suivi, d'évaluation et d'apprentissage (SEA) pour que coopératives comme agriculteurs s'approprient et adoptent durablement ce qui leur est transmis, tout en **veillant à maintenir la dynamique de changement de comportement**, serait bénéfique.

Pour capitaliser sur les enseignements des agriculteurs et des coopératives, il serait judicieux de renforcer **les boucles de rétroaction**.

Revoir la **définition de la résilience** donnée par HIAP pour **rester alignés** sur des stratégies plus larges.

## Réponses de Hershey

Nous étudions actuellement comment rendre les approches plus participatives et plus à même d'induire un changement de comportement.

Nous invitons d'ores et déjà les représentants des coopératives à des séances d'apprentissage avec nos partenaires sur place. Pour améliorer l'engagement avec les coopératives, nous prévoyons la création d'un tableau de bord auquel les coopératives auront accès.

Nous reconnaissons que la notion de résilience mériterait d'être précisée, puisque le HIAP englobe à la fois la résilience agronomique et la résilience économique des ménages. Nous travaillons avec des experts-conseils sur ce sujet.



# Prochaines étapes

Le rapport dressé par WSER a fourni de précieuses informations sur les activités du HIAP jusqu'en mai 2025.

Depuis, le programme a →



adapté son approche en matière d'incitation à la scolarisation, afin de coller à la réalité du terrain (les familles disposent rarement des preuves nécessaires que doivent pourtant leur fournir les écoles) ;



mis en place, avec des prestataires, des services de taille subventionnés à destination des agriculteurs HIAP ayant élaboré leur Plan d'Entreprise Agricoles ;



élargi sa collaboration avec CARE en matière de développement communautaire, l'objectif étant de déployer des initiatives améliorant les questions de la nutrition, de l'eau et de l'assainissement au sein des AVEC ;



lancé un programme de renforcement des coopératives avec ESP.

Ces services complémentaires destinés aux agriculteurs, aux communautés agricoles et aux coopératives s'inscrivent dans l'approche de Hershey, centrée sur les agriculteurs et les besoins qu'ils ont exprimés. Nous abordons la suite avec enthousiasme et continuerons de communiquer les enseignements tirés de notre travail.

